



AFYON KOCATEPE ÜNİVERSİTESİ  
Kalite Koordinatörlüğü

# Stratejik Planlama Süreci

21 Eylül 2017

Kalkınma Bakanlığı tarafından hazırlanan «Üniversiteler için Stratejik Planlama Rehberi» dikkate alınarak hazırlanmıştır.  
Uludağ Üniversitesi 2017-2021 Stratejik Planından örnek uygulamalar alınmıştır.

# Stratejik Yönetim Süreci

- Üst Politika Belgeleri
  - 10. Kalkınma Programı

- Mevzuat Analizi
  - 2547 Yükseköğretim K.
  - 5018 Kamu Mali ...

- Paydaşlar
  - Öğrenciler, mezunlar, yerel yönetim, stk, bakanlıklar, sektör temsilcileri

- Öğretim elemanı başına düşen lisans öğrencisi, 60, 59, 57, 55, 53

- SCI, SSCI yayın sayısı 669, 712, 760, 820, 895

- Yayın sayısını artırmak için strateji: Tübitak UBYT listesine giren dergilere teşvik verilmesi, maliyeti...

- Hedeflerin gerçekleşme oranı

- Sorumlu Birim: Üst Yönetim, BAP

- Nedenler 21 Eylül 2017

- Planlama sürecinin planlaması

- Neredeyiz?

- Öğretim elemanı başına düşen lisans öğrencisi 62
- SCI, SSCI yayın sayısı 637

- Nereye ulaşmak istiyoruz?

- Hedef Kartları

- Gitmek istediğimiz yere nasıl ulaşabiliriz?

- Başarımızı nasıl takip eder ve değerlendiririz?

## STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ

- Planın sahiplenilmesi, Planlama sürecinin organizasyonu, İhtiyaçların tespiti, Zaman planı, Hazırlık programı

## DURUM ANALİZİ

- Kurumsal tarihçe, Uygulanmakta olan stratejik planın değerlendirilmesi, Mevzuat analizi, Üst politika belgelerinin analizi, Faaliyet alanları ile ürün ve hizmetlerin belirlenmesi, Paydaş analizi, Kuruluş içi analiz, Akademik faaliyetler analizi, Yükseköğretim sektörü analizi, GZFT analizi

## GELECEĞE BAKIŞ

- Misyon, Vizyon, Temel değerler

## FARKLILAŞMA STRATEJİSİ

- Konum tercihi, Başarı bölgesi tercihi, Değer sunumu tercihi, Temel yetkinlik tercihi

- Konum Tercihi

## STRATEJİ GELİŞTİRME

- Amaçlar, Hedefler, Performans göstergeleri

- Eğitim odaklılık
- Araştırma odaklılık
- Girişim odaklılık

## STRATEJİLER

- Amaç ve hedeflere ulaşma yöntemleri

## PERFORMANS PROGRAMI

- Performans hedefleri, Performans göstergeleri, Faaliyetler, Projeler, Maliyetlendirme, Bütçeleme

## İZLEME VE DEĞERLENDİRME

- İzleme ve değerlendirme planı, İzleme raporu, Yıllık izleme ve değerlendirme raporu, Stratejik plan gerçekleştirme raporu, Faaliyet raporu, İç denetim