



**AFYON KOCATEPE ÜNİVERSİTESİ**  
**Danışma Kurulu Kararları**

TOPLANTI TARİHİ: 02.11.2018

TOPLANTI SAYISI: 2018/2

**Gündem:**

1. Kontenjan boşluklarının oluşmasında üniversitenin bulunduğu ilin rolü
2. Üniversitemiz 2019-2023 yılları stratejik plan hazırlık çalışmaları
3. Ürün ve üretim bazında Teknopark'ta yapılması gereken çalışmalar

**Karar:**

31.10.2018 tarihli toplantı davetine istinaden 02.11.2018 tarihinde Rektörlük Sosyal Tesis Binası'nda saat 09: 00' da Afyonkarahisar Valisi Mustafa Tutulmaz ve Danışma Kurulu üyelerinin katılımı ile toplandı.

Toplantının başlangıcında Danışma Kurulu Başkanı Prof. Dr. Mustafa SOLAK, Danışma Kurulu amacı ve şu ana kadar toplantılar hakkında bilgiler verdi. Ayrıca gündem maddelerinden bahsederek, bu konu başlıklarını tartışmaya açtı.

İlk gündem maddesi olan üniversitemiz kontenjanlarında yaşanan boşluklar konusunda Rektör yardımcısı Prof. Dr. Mehmet KARAKAŞ tarafından istatistiksel veriler hakkında bilgi verildi. Önlisans programlarından önceki yıla nazaran doluluk oranlarında artışlar gözlemlendiğini, bu oranın bu yıl %90'a ulaştığını, diğer taraftan lisans programlarında kontenjan gerilemesi yaşandığını, bu oranın %76 olduğunu belirtti. Bu gerilemenin üniversitemizde özellikle sayısal ve eşit ağırlık puanıyla öğrenci alan bölümlerde yaşandığını ifade etti.

İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Tuğrul KANDEMİR'in ve Mühendislik Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Ahmet YILDIZ, kontenjan boşluğundan dolayı İİBF ve Mühendislik Fakültelerinde oluşan sorunları dile getirdiler. Yeni bölüm açılması ve bölüm kontenjanlarının belirlenmesindeki planlama yanlışlıkları nedeniyle kontenjan boşluklarının oluşmuş olabileceği ifade edildi. Özellikle, Prof. Dr. Ahmet YILDIZ Jeoloji, Maden ve Gıda Mühendisliği programlarının kapanma risklerinin olduğunu ve Afyonkarahisar ilinin özellikleri değerlendirildiğinde bu bölümlerin şehrimiz için önemli olduğu vurgulandı. Yeni üniversite ve bölümlerin açılması sırasında arz-talep analizlerinin yapılması ve yeni üniversite ve bölümlerin açılması sırasında bu analizlerin göz önünde bulundurulması gerektiğini belirtti. Öğrenci tercihlerinde bölümün altyapısının yanı sıra, şehrin öğrenciye sunacağı imkânların da etkili olduğunu ifade etti.

Prof. Dr. Mehmet KARAKAŞ, Hukuk Fakültelerinin en çok tercih edilen bölüm olduğu, İslami İlimler Fakültesi'nin de, İmam Hatip Liselerinin çoğalmasından kaynaklı tercih sebebi olduğunu vurguladı. Sandıklı Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu'nun da açılan yeni bölümlerden dolayı tercih edildiğini söyledi. Yükseköğretim Kurumu tarafından yeniden değiştirilen eğitim-öğretim yönetmeliğinde, belirlenen azami sürede öğrenciliğin gereklerini yerine getiremeyen öğrenciler için "atılma" durumunun yeniden yürürlüğe girmesinden dolayı öğrenci sayılarında önümüzdeki 2-3 yıl içerisinde azalma beklendiğini de söyledi.



## **AFYON KOCATEPE ÜNİVERSİTESİ**

### **Danışma Kurulu Kararları**

İkinci gündem maddesi ile ilgili olarak, Rektör yardımcısı Prof. Dr. İsa SAĞBAŞ, 2019-2023 yılları Stratejik Planlarının belirlenmesi konusunda üniversitenin temalarının belirlendiğini belirtti.

Strateji Geliştirme Daire Başkanı Ahmet ERKAN tarafından, 2019-2023 yılları stratejik plan hazırlık çalışmaları sürecinde üniversite olarak şu durum analizi yaptıklarını daha sonrada ve nereye ulaşmaya çalışıyoruz sorusunun cevabını vereceklerini, ayrıca plan hazırlıkları kapsamında hedef ve göstergeleri belirleyip, plana son halini vereceklerini ifade etmiştir.

Rektör Prof. Dr. Mustafa SOLAK, danışma kurulu üyelerinden Afyon Kocatepe Üniversitesi'nin stratejik planda özellikle gelmesini istediği noktalarda bu süreç boyunca geri bildirim verilmesini rica etti.

Prof. Dr. Ahmet YILDIZ, Kalite Koordinatörlüğü'nün şu ana kadar yaptıkları çalışmaları anlatarak, stratejik planda geleceğe yönelik misyon farklılaşması olması gerektiğini belirtti. Özellikle hedef ve göstergelerin belirlenmesi sırasında bu durumun göz önünde bulundurulması gerektiğini vurguladı. Bu bağlamda; planlama, uygulama, kontrol etme ve önlem almanın gerekliliğine değindi. Ayrıca, stratejik plan hazırlık sürecinde koordinatörlük olarak Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'na destek vereceklerini ifade etti.

Rektör Prof. Dr. Mustafa SOLAK, bu toplantılarla hedefe kilitlenmenin gerektiğini ve ona göre çalışmalar yapılması gerektiğini vurguladı.

Üçüncü gündem maddesi ile ilgili olarak Zafer Teknopark A.Ş. Genel Müdürü Prof. Dr. Tuğrul KANDEMİR, Teknopark'ın 2 yıldır aktif olarak faaliyette olduğunu belirtti. Şu anda 21 proje yürütüldüğü, 5 projenin tamamlandığı ve öğretim üyelerinin 4 firma kurduğunu ifade etti. Bunun yanında Patent Kurulu oluşturulduğu ve 17 adet ofis kurulduğu vurgulandı. Ayrıca, Uşak Üniversitesi ile bunların ortak yürütüldüğü de belirtildi.

Vali Mustafa TUTULMAZ, üniversitelerin şehirlerin ihtiyaçlarına odaklanması gerektiğini vurguladı. Afyonkarahisar'ın özellikle maden, termal ve gıda konularına eğilmesi gerektiği, bu alanların şehrin güçlü yanları olduğunu ifade etti. Eğer öğrenci sayısı az ise her işadamına öğrencilere burs vermesi konusunda talepte bulunulabileceği belirtildi. Örneğin, başarı sıralamasında ilk 1000 öğrenciye sağlanacak burs ve istihdam garantisi verilirse bu bölümlere ve üniversiteye olan talebin artacağı belirtildi. Özellikle Gıda ve Maden Mühendisliği bölümlerinin kapanmasının, üniversiteyi farklılaştıran değerlerin yok olması anlamına geleceğini belirtti. Ayrıca bu bölümlerin kapanmasının bölümlerdeki öğretim üyelerinin azalmasına neden olacağı ve bu durumun da mevcut birikimi yok edeceği anlamına geldiğini söyledi. Ülkemizde 21 üniversitenin doluluk oranları da incelendiğinde Afyon Kocatepe Üniversitesi'nin sondan 4. sırada olduğu gözlemlendi. Üniversitelerin tercih edilmesinde ulaşımın ve konumun önemli bir faktör olduğu belirtilerek; ancak gelişmişlik ve konum açısından bakıldığında Süleyman Demirel Üniversitesi, Niğde Üniversitesi gibi üniversitelerin Afyon Kocatepe Üniversitesi'nden daha yüksek doluluk oranına sahip olduğu ve bunun sebeplerinin araştırılması gerektiği ifade edildi.

Vali Mustafa TUTULMAZ, ulaşımın, özellikle hızlı tren hattının Afyonkarahisar'da bulunmasının bu sayıları arttırabileceğine değindi. Ayrıca son yıllarda üniversite tercihlerinde öğrencilerin değil; anne babaların daha etkin olduğu; bu sebeple ebeveynlere de hitap etmek gerektiği, üniversitede disiplinli bir eğitimin verildiğine dair imaj verilmesi gerektiği vurgulandı. Bunun yanında, Vali Mustafa Tutulmaz tarafından sosyal medyanın da önemli bir faktör olduğu belirtildi. İletişimin günümüzde önemli bir yere sahip olduğu, stratejilerin ona göre belirlenmesi gerektiği ifade edildi. Üniversitelerde özellikle ilk hafta ders yapılmamasının yanlış bir tutum olduğu, disiplinli bir





## **AFYON KOCATEPE ÜNİVERSİTESİ**

### **Danışma Kurulu Kararları**

eğitimin gerekli olduğu belirtildi. Öğrenciler için iş imkanı sağlayacak bölümlere yönelmesi gerektiği ve günümüzün ihtiyaçlarını karşılayacak alanlara odaklanması gerektiği ifade edildi.

Afyonkarahisar Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Hüsnü SERTESER ise her şehirde üniversitenin olmasının bir sorun teşkil ettiğini belirtti. Özellikle teknolojiye odaklanması gerektiği, yapay zeka kavramının son yıllarda önem kazanmasından kaynaklı olarak buna yer verilmesi gerektiğini ifade etti. Teknokentlerin önemli bir yere sahip olduğunu; ancak Kamu Üniversite Sanayi İşbirliği'nin etkin bir biçimde çalışmadığını düşündüğünü belirtti. Örneğin vakıf üniversitelerinde öğrencilerin, en az bir dönemlerini işletmelerde geçirdiğini vurguladı. Bu uygulamanın Afyon Kocatepe Üniversitesi tarafından da gerçekleştirilmesi gerektiğini belirtti. Afyonkarahisar'da birçok fabrikanın maden sektöründe faaliyet gösterdiğini, öğrencilerin en az bir dönemlerini sahada olup sektörde geçirmelerinin faydalı olacağını ifade etmiştir.

Ayrıca SERTESER, öğrenci kulüplerinin aktif olduğunu ve bu faaliyetlerin yayılması gerektiğini belirtti. Yabancı dillere Rusça, Çince gibi son yıllarda yaygınlaşan dillerin eklenmesi gerektiğini ifade etti. Bunun dışında Hüsnü Serteser, Afyonkarahisar ilinde ikinci bir teknoparkın kurulmasının gereksiz olduğunu; bu durumun üniversiteleri ayırıştırmak anlamına geldiğini ve ayrıca üniversitemizin Uşak'tan da ayrılarak tek başına faaliyet göstermesi gerektiğini vurguladı.

Prof. Dr. Tuğrul KANDEMİR, Uşak Üniversitesi ile birlikte çalışmanın amacının daha verimli çalışmak olduğunu belirtmiştir.

Bekir YEŞİLAY, Afyonkarahisar'ın mermer sektöründe çok iyi bir konumda olduğunu ve bunun da şehrin bir değeri olduğunu ifade etti. Ayrıca mermer sektörünün yan sanayi olan makine mühendisliği ve ilişkili ön lisans programlarına önem verilmesi gerektiğini belirtti.

Afyonkarahisar Belediye Başkanı Burhanettin ÇOBAN, ikinci bir teknoparkın yapılmasının gerekli olmadığını ve şehirdeki esnafın öğrenci sayısındaki azalmadan kaynaklı sıkıntı çektiğini belirtti.

İş adamı Şuayp DEMİREL, dünyanın büyük bir dönüşüm geçirdiğini, bu dönüşüm içinde ayakta duramayan sektörlerin kapanacağını, dönüşüm süreci içinde rekabet edebilmek için üniversitelerin de küçülmesi gerektiğini ifade etti. Askerlik ile ilgili problemler ortadan kalkınca üniversite sayılarında bir azalma yaşanacağını, üniversite olarak pratikte neler yapılması gerektiğine odaklanması ve belli konularda uzmanlaşmanın gerekliliğine vurgu yaptı. Ayrıca gelecekte artık yapay zekanın önem kazandığını ifade etti. Devletin kaynaklarını boşa harcamamak gerektiğini ve bunu etkili kullanmak gerektiğini vurguladı.

Prof. Dr. Mehmet KARAKAŞ, herkesin üzerine düşen sorunları görmek, gerçekçi olmak ve üniversitenin küçülme sürecini hasarsız atlması gerektiğine değinmiştir. Bu bağlamda; şehir, üniversite ve siyaset dünyasının hep birlikte hareket etmesi gerektiğini belirtti.

Danışma Kurulu Üyeleri toplantı sonrasında Teknopark'ı ziyaret etmeyi kararlaştırdı.

Başkan Prof. Dr. Mustafa SOLAK, toplantıya katılan üyelere teşekkür ederek toplantıyı kapattı.



**AFYON KOCATEPE ÜNİVERSİTESİ**  
**Danışma Kurulu Kararları**

TOPLANTI TARİHİ: 02.11.2018

TOPLANTI SAYISI: 2018/2

Başkan Prof. Dr. Mustafa SOLAK Rektör			
Üye Prof. Dr. Mehmet KARAKAŞ	Prof. Dr. İsa SAGBAŞ Rektör Yardımcısı	Üye Prof. Dr. Ahmet YILDIZ	Üye Prof. Dr. Tuğrul KANDEMİR Zafer Teknopark A.Ş. Genel Müdürü
Üye Salih SEL İl Genel Meclisi Başkanı	Üye Burhanettin COBAN	Üye Hüsnü SERTESER	Üye Şuayip DEMİREL İş Adamı
Dr. Yusuf ULUTÜRK AFJET A.Ş. Genel Müdürü	Üye Günay ÖZTÜRK Afyonkarahisar Belediye Meclis Üyesi	Üye Bekir YEŞİLAY Afyonkarahisar Org. San. Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı	Üye Kadir ALTINKAYA AFTAŞ Yönetim Kurulu Başkanı
Üye Okan ÖZDEMİR Öğrenci Konseyi Başkanı			